

INFORME DE PRESIDENCIA



INDEPENDIENTE DE SIGLO A SIGLO

“La visibilidad del poder es uno de los atributos esenciales de la democracia frente a otras formas de gobierno. Gobernar en democracia supone crear las condiciones para que el poder sea controlable por la mirada de los ciudadanos y eso no sería posible sin la labor de una prensa libre y responsable.

La libertad y la democracia en nuestro país han crecido de la mano de un ejercicio crítico e informativo de la prensa como contrapeso del ejercicio del poder y ese rol es cada vez más decisivo para la supervivencia de la Costa Rica que queremos seguir disfrutando en libertad y paz. Democracia, libertad de prensa y expresión van de la mano, se nutren una de la otra, Costa Rica es un ejemplo de ello”.

Nancy Hernández López.

Jueza de la Corte Interamericana de Derechos Humanos.

Sr. Carlos González Jiménez

Presidente de la Junta Directiva

Introducción

En los últimos tres años, Grupo Nación ha enfrentado innumerables retos. El año 2022 se inició con la buena noticia de la reapertura de Parque Viva para eventos masivos, uno de los pilares de la diversificación emprendida para financiar nuestra redacción. Como recordarán los señores accionistas, el parque se mantuvo cerrado a propósito de la pandemia por espacio de dos años durante 2020 y 2021 y, finalmente, en marzo del 2022, el Ministerio de Salud dio la autorización de reapertura.

La buena noticia duró apenas unos meses, ya que la misma entidad ordenó el cierre el 8 de julio, con una medida considerada arbitraria por la Sala Constitucional. El 21 de octubre, en una histórica resolución, la Sala anuló las órdenes sanitarias emitidas por el Ministerio de Salud por considerarlas una violación indirecta a la libertad de expresión, en sintonía con resoluciones de la Corte Interamericana de Derecho Humanos. El recurso de amparo, liderado por nuestro editor general Armando González y firmado por periodistas de la redacción, ha sido objeto de reconocimiento local e internacional. El mismo reconocimiento ha recibido el fallo de la Sala Constitucional, que ya es citado cuando se habla de protección de la libertad de prensa en el continente. Con esa sentencia, nuestra institucionalidad se vio fortalecida. Nuevamente, La Nación desempeñó un papel preponderante en su histórica misión de contribuir a proteger la democracia costarricense. La reafirmación de la prensa libre e independiente, protegida de acciones ilegítimas por resoluciones judiciales de altísimo valor técnico, permitirá a nuestros periodistas, y a los periodistas de otros medios de comunicación, trabajar sin temor a represalias, condición cada vez más difícil en la región y a lo largo y ancho de América Latina.

Los efectos financieros del cierre, sin embargo, se sintieron a lo largo de todo el año y aún después de la reapertura, incluyendo los primeros meses del 2023. Los eventos que se celebran en el parque requieren de meses o años de planeamiento. Otros recintos en el mundo compiten por los artistas que se presentan en el Anfiteatro Coca Cola, por lo que es necesario hacer una cuidadosa programación. Una feria internacional requiere de certeza jurídica y comercial para su celebración sin contratiempos y los

campeonatos de motor exigen un esfuerzo coordinado entre participantes, promotores y patrocinadores. Volver a echar a andar el parque ha sido un trabajo complejo y laborioso y todavía falta mucho para normalizar la operación. Los daños a propósito del cierre son muchos y muy variados y todavía se verán durante el 2023. Quiero destacar, sin embargo, el gran apoyo recibido de promotores y patrocinadores por igual, así como el tesorero trabajo de nuestro director ejecutivo Pedro Abreu y de todo su equipo de administración. Gracias a todos ellos, Parque Viva está dando pasos en firme para recuperar una robusta agenda de eventos, que constituye un reconocimiento a la calidad mundial de nuestra infraestructura, aún cuando faltan muchos promotores por regresar al parque con sus eventos.

Estado de resultados

Los ingresos consolidados del grupo, a pesar del cierre de Parque Viva, tuvieron un leve crecimiento del 5.7% contra el año anterior, llegando a ₡14.502 millones. Aunque este resultado no nos satisface, hay motivos para verlo con optimismo. Esta es la primera vez, en muchos años, en que el grupo ve crecer su línea de ingresos contra el período anterior. Esto es fiel reflejo del compromiso de la Junta Directiva y la administración de evolucionar en el modelo de negocios, de uno basado en publicidad, a otro basado en circulación, entretenimiento y negocios inmobiliarios.

El EBITDA se ubicó en ₡1.544 millones, un crecimiento marginal de un 1% contra el año anterior, que fue de ₡1.532 millones. La generación de flujo de operación sigue siendo de la mayor importancia para el grupo, a propósito de los vencimientos de deuda en los años 2024 y 2025 y todas las unidades de negocio contribuyeron de una manera robusta.

El resultado integral del periodo se ubicó en ₡2.083 millones, creciendo en un 342% comparado con el periodo anterior, cuando se ubicó en -₡859 millones. Importante mencionar que el resultado de este año refleja un efecto financiero negativo neto de ₡2.355, comparado con el año anterior que tuvo un efecto negativo de ₡357 millones. Las principales partidas son un aumento en los gastos financieros de ₡477 millones, concentrado en los aumentos en la tasa básica pasiva que afectó el costo de las emisiones en bolsa. También el aumento de otras tasas de interés en financiamientos bancarios, así como pérdidas por diferencial cambiario no realizadas por inversiones en dólares y pérdidas en el portafolio de inversiones del grupo por valoración de los títulos por los aumentos de tasas. Conforme bajen las tasas

y los títulos se acerquen a su vencimiento, bajarán también las pérdidas que refleja nuestro estado de resultados.

Durante el 2022, como lo requiere la normativa contable, se llevó a cabo la valoración de bienes inmuebles del grupo por terceros independientes para actualizar su valor de mercado, generando un superávit por revaluación de activos de ¢5.258 millones.

El balance general

El patrimonio de los señores accionistas tuvo un crecimiento del 4.8% en el 2022, pasando de ¢40.267 millones a ¢42,226 millones, una diferencia de ¢274 millones. El activo circulante se mantuvo constante en ¢16.124 millones. El pasivo total tuvo un incremento del 9.1%, llegando a ¢30,889 millones, es decir, ¢153 millones más.

La razón de liquidez del grupo bajó a 2.20 de un 2.71 en el 2021. Como hemos comentado en informes anteriores, estamos en buen camino para cancelar las emisiones de bonos en bolsa por ¢19.015 millones. Contamos con los recursos líquidos para cancelar la emisión del 2024 por ¢10,000 millones y continuamos nuestro trabajo para generar el flujo necesario para cancelar la última emisión por ¢9,015 millones en el 2025. Todos los pagos de estas emisiones, sin excepción, se han hecho a tiempo.

Es importante señalar, sin embargo, la irracional revaluación del colón frente al dólar, lo cual deterioró nuestra posición financiera entre activos y pasivos. El efecto de la revaluación tuvo un impacto negativo en nuestro estado de resultado de ¢628 millones, aunque no todo el gasto implica una salida de efectivo. Aún con este resultado adverso, todas nuestras unidades de negocios generaron un sano flujo de operación, como veremos a lo largo del presente informe.

Parque Viva – Entretenimiento

Los ingresos del parque, a pesar de su arbitrario cierre, tuvieron un aumento del 244.5% en relación con el año 2021, alcanzando la suma de ¢1,253 millones en el 2022. El EBITDA de la división alcanzó la suma de ¢543 millones, lo que implica un sano margen EBITDA del 43.39% antes de gastos indirectos.

En el año 2019, el último antes de la pandemia, el parque tuvo ingresos por ¢2,317 millones, por lo que todavía nos encontramos a un 45.9% de ese resultado. En esta comparación de datos, se refleja claramente los efectos del cierre.

Sin embargo, el EBITDA del 2019 fue de ¢-65 millones y un margen EBITDA del -2.8%. Este año, con menores ingresos, hubo una contribución positiva en comparación con el 2019. Los avances en el conocimiento de este nuevo negocio son notables, no sólo en la eficiencia de su operación, sino también en su estructura de costos. Hoy podemos decir que, en gran medida, el grupo tiene ingresos variables contra gastos variables en esta división, lo cual ha bajado el riesgo de la inversión en forma significativa, al bajar de una manera considerable el gasto fijo.

Con estos resultados, y una inversión cercana a US\$49.7 millones, el EBITDA sobre la inversión se ubica en 1.82% lo cual es insatisfactorio. Trabajaremos incansablemente para acercarnos a un 5% de rentabilidad en una primera etapa, previo al desarrollo integral del proyecto Ciudad Viva. Esperamos, con optimismo, un año completo post pandemia, para comenzar a entender la verdadera capacidad de generar flujo bajo la nueva estructura de operación. Esto será un arduo trabajo. La programación de eventos es compleja y requiere de mucho tiempo. De no haber sido por el cierre, la división hubiera tenido un buen año encaminado hacia esa meta.

División inmobiliaria

La visión del grupo de monetizar sus activos inmobiliarios es una decisión estratégica que rendirá grandes beneficios a los accionistas en el tiempo. Los conflictos comerciales entre Estados Unidos y China han creado la necesidad de re-equilibrar la producción mundial, con menor dependencia del gigante asiático. América Latina, por su proximidad al mercado estadounidense, será uno de los grandes ganadores y Costa Rica no es la excepción, a pesar de sus retos en educación, infraestructura vial y altas cargas sociales. No por casualidad el país lideró la inversión extranjera directa como porcentaje del PIB en el mundo en el año 2021 y es ahí donde vemos la oportunidad para nuestros activos inmobiliarios.

En cuanto al modelo actual de alquilar las áreas disponibles en Llorente de Tibás -mientras se inicia el

desarrollo en sitio- la división tuvo un crecimiento del 20.78% en relación con el 2021, alcanzando ¢471 millones. Los ingresos han tenido un sano crecimiento anual compuesto del 27.8% desde el año 2019 lo que demuestra su buen potencial.

Por su parte, el EBITDA se mantuvo estable, generando ¢318 millones, o un margen EBITDA del 67.67%, aun cuando se le asignaron a la división costos directos de operación como seguridad y mantenimiento, cuando en el pasado los compartía con el resto de las divisiones. Esto implicó un aumento en gastos de ¢80 millones, pasando de ¢65.7 millones a ¢152.2 millones en el 2022, pero permite tener una mayor claridad de los costos directos y la rentabilidad de la división.

Por su parte, los proyectos de Vía Nación y Ciudad Viva no tienen mucho que reportar, pero continuamos trabajando con nuestros socios para concretarlos con celeridad. Nos encontramos, en ambos, en la etapa de permisos. Importante recalcar el gran valor comercial que tienen ambas propiedades.

Vía Nación, que estará localizado en nuestras instalaciones de Llorente de Tibás, está ubicado en una de las zonas de mayor valor comercial de San José, rodeado de algunos de los cantones de mayor desarrollo humano del país como Tibás, Moravia, Guadalupe y San José. Con la conclusión de la circunvalación norte, tendrá también extraordinarios accesos.

Por su parte, Parque Viva se ubica al oeste de la ciudad, una de las zonas de mayor crecimiento de la meseta central. En el área se ubican innumerables desarrollos residenciales, parques de zona franca y otros centros de logística donde se localizan empresas transnacionales que generan empleo de alto valor a miles de personas. Este mercado carece de centros de comercio y entretenimiento para satisfacer sus necesidades. Hay un evidente interés de crear infraestructura para ese mercado y así evitar que los residentes de La Guácima y Los Reyes, entre otras comunidades, se deban desplazar a Lindora, Escazú o Alajuela para satisfacer sus necesidades.

GN Digital – Negocios en Internet

Conformada por Yuplón y elempleo.com, esta división mantiene su sana rentabilidad a pesar de grandes desafíos.

Con ingresos inferiores en comparación con el año anterior, la división mantiene un margen EBITDA del 39.23%, levemente inferior al 40.52% del año previo. Su contribución al grupo antes de indirectos sumó ¢493 millones, con un decrecimiento del 8.46% en relación con el 2021.

Este año nos dimos a la tarea de buscar otras avenidas estratégicas para la división, que le permitan un mayor enfoque, crecimiento y rentabilidad. Esperamos reportar las conclusiones en el informe del año 2023.

Grupo de medios – El modelo tradicional

Nuestro grupo de medios continúa su proceso de transformación. Este año hubo cambios significativos en El Financiero, a partir del nombramiento del nuevo director general. Esteban Ramírez, editor de Economía de La Nación, ejerció la dirección de El Financiero como recargo durante un largo periodo y quiero dejar constancia de agradecimiento por ese extraordinario esfuerzo. Desde el 1ro de junio, el periodista Fabrice Le Lous asumió la dirección.

Con una comprensión profunda de la producción de contenido para medios digitales y una gran trayectoria como creador de productos periodísticos innovadores, como El Explicador, Fabrice se dio a la tarea de innovar la redacción y el periódico en sus versiones digitales e impresas. Hoy podemos informar que, con tan sólo 7 meses de haber asumido el puesto, la redacción de El Financiero se financia en un cien por ciento con sus ingresos digitales. Esta es una meta que nos hemos impuesto para todas las plataformas y El Financiero es el primero en lograrlo.

La Teja también experimentó cambios en su dirección general después de la jubilación del señor Rubén Rodríguez, quien se mantuvo al frente desde su lanzamiento. A don Rubén nuestro eterno agradecimiento. La Teja es hoy lo que es en gran medida por su liderazgo e ingenio.

Por un breve lapso, la dirección de La Teja la asumió la periodista Sylvia Ulloa, quien dejó el cargo un tiempo después por motivos de salud. Al día de hoy, La Teja se encuentra bajo la dirección del periodista Felipe Arrieta y los cambios no se hicieron esperar. La Teja ha aumentado de manera significativa sus pageviews, que le permiten monetizar su contenido. Al igual que El Financiero, La Teja se encuentra muy cerca de financiar el cien por ciento de su redacción con sus ingresos digitales.

Por su parte, Armando González y sus valientes periodistas continúan en su incesante lucha por proteger la democracia de Costa Rica, siguiendo el derrotero de La Nación desde su fundación. El fallo de la Sala Constitucional, a propósito del cierre de Parque Viva, es fiel testimonio del papel del periódico en la sociedad costarricense. En momentos en que la prensa es atacada por muchos frentes, confiamos en que Armando continuará haciendo el mejor periodismo del país y mantendrá la lucha por proteger la libertad de prensa, pilar de toda democracia.

En cuanto a sus resultados, la división de medios continúa con buena rentabilidad, aunque su modelo de negocios ha cambiado de manera significativa. Sus ingresos, mayoritariamente de circulación, se mantuvieron estables, mientras que el EBITDA de la división se ubicó en ¢1,982 millones, con un margen EBITDA del 17.44%, el mejor del Grupo de Diarios de América, al igual que en años anteriores. Nos queda el importante reto de aumentar las suscripciones e ingresos digitales para financiar la redacción por ese medio.

Nuestra propuesta editorial

La Nación conservó el liderazgo en la cobertura de los principales temas de la agenda nacional y, como es costumbre, sus informaciones contribuyeron a establecer esa agenda. Su cobertura, al igual que en años anteriores, la hizo merecedora de varios premios durante el año 2022.

Por segundo año consecutivo, la labor de nuestros periodistas fue distinguida con el Premio Nacional de Periodismo Pío Viquez. En esta oportunidad, los ganadores fueron Natasha Cambroner y Esteban Oviedo por su investigación de las estructuras de financiamiento paralelo de la campaña electoral.

“El trabajo es de alto interés coyuntural, da origen a un proceso de investigación pública en marcha, para mejorar estructuralmente las condiciones democráticas del país y con ello generar sanciones justas para el ejercicio electoral transparente”, dice el fallo unánime del jurado. Más adelante, el acta añade: “El trabajo tuvo repercusiones en sede judicial y política, lo cual demuestra el impacto de las publicaciones aún en medio de una coyuntura política difícil para la labor de la prensa y los actuales ataques a periodistas en Costa Rica”.

En marzo, Fernanda Matarrita ganó el premio al mejor contenido sobre niñez y adolescencia 2021 otorgado por Unicef, el Patronato Nacional de la Infancia (PANI) y el programa Punto y Aparte.

En septiembre, Juan Fernando Lara Salas obtuvo el segundo lugar en el concurso regional Sostenibilidad y Desarrollo en Centroamérica, organizado por el Banco Centroamericana de Integración y Económica (BCIE), con el reportaje “Agricultores ticos se adaptan para cuidar el medio ambiente”.

En noviembre, Fernanda Matarrita obtuvo un nuevo reconocimiento, en esta ocasión el primer lugar en el premio Fedefarma Periodismo de Salud por su reportaje “Mi vida con lupus”. La distinción fue otorgada por la Federación Centroamericana y del Caribe de Laboratorios Farmacéuticos (Fedefarma).

En noviembre, Kimberly Herrera obtuvo el tercer lugar del Premio Regional de Periodismo en Sostenibilidad por su reportaje “Reservas naturales privadas: el reto de elegir la naturaleza por amor”.

También en noviembre, Ángela Ávalos recibió el reconocimiento de la Cámara Costarricense de la Salud (CCS) por su trayectoria en la cobertura profunda, educativa y responsable de la salud y por su aporte al periodismo costarricense.

La Nación se mantiene vigilante de los procesos de ordenamiento fiscal, reforma del Estado y política económica. También sigue con atención la problemática de la seguridad social, la educación, la probidad en la función pública, la salud y los crecientes problemas de seguridad, entre otros temas de importancia fundamental.

El Financiero, como es propio de su especialidad, se mantuvo atento a los temas fiscales, las finanzas y la reactivación económica. Asimismo, logró trascendentes avances en la transformación del modelo tradicional de negocios. Los retos planteados por el tipo de cambio, las tasas de interés y el crecimiento económico convierten a El Financiero en fuente predilecta de amplios sectores especializados. A mayor incertidumbre, más relevancia cobra la cuidadosa y profunda información del El Financiero y las reflexiones publicadas en su sección de opinión.

Los periodistas de El Financiero, también fueron merecedores de premios. En diciembre, la periodista Mónica Cerdas ganó el premio Periodismo Bursátil de la Bolsa Nacional de Valores (BNV), por su reportaje “Bonos de Coopeguanacaste y Café Britt diversificarán portafolios, pero están lejos de dinamizar el mercado de valores”.

La Teja, como ya dijimos, dio pasos acelerados hacia la transformación digital y al mismo tiempo logró el liderazgo del periodismo popular en el país, sin recurrir a lo grotesco ni a la noticia de sangre. Junto a las revistas especializadas, completa la oferta editorial del grupo con información calibrada para sus audiencias. Estas últimas exploran sinergias con La Nación y El Financiero para dar a los lectores la oportunidad de satisfacer una gran gama de intereses.

Litigios

Hay varios litigios en trámite. No obstante, no existe una significativa probabilidad de perder y no es necesario hacer una provisión para el año fiscal. Los litigios pendientes se detallan en el apartado correspondiente del informe de auditoría.

En cambio, logramos dos extraordinarias victorias judiciales con repercusiones más allá de las fronteras nacionales. La referida sentencia del caso Parque Viva fue calificada por el ex relator para la libertad de expresión de la OEA Eduardo Bertoní como un “nuevo manual sobre la libertad de expresión”.

Por otra parte, la Corte Interamericana de Derechos Humanos nos concedió la razón en un litigio iniciado en el 2008 contra la injusta condena sufrida por el entonces editor de sucesos Ronald Moya y el corresponsal en la zona sur Freddy Parrales. Ambos fueron absueltos en sede penal cuando demostraron la fidelidad de sus informaciones a los datos proveídos por fuentes inobjectables, pero se les condenó en lo civil por el supuesto daño sufrido por los funcionarios afectados.

El fallo estableció nuevos parámetros para acreditar la responsabilidad civil en todo el continente. Se trata de una contribución tan importante para el desarrollo de la libertad de prensa en América como el caso Herrera Ulloa, del 2004, también promovido por La Nación.

Conclusión

Los resultados a nivel de operación de todas las divisiones dan motivo para ver el futuro con optimismo, a pesar de tres años extremadamente complejos. Todas nuestras divisiones, de manera consolidada, generaron un sano flujo de caja y su Utilidad Bruta combinada sumó ¢4.484 millones antes de gastos indirectos y administrativos. Los resultados contables, sin embargo, reflejan el esfuerzo de la empresa por diversificar los ingresos a través de la construcción y consolidación de Parque Viva y otros proyectos inmobiliarios. La deuda asociada a este esfuerzo todavía lo refleja nuestro balance y su consecuente impacto en resultados. Con la cancelación de la emisión de bonos en el 2024, por ¢10,000 millones, los efectos del balance en el estado de resultados tendrá una variación significativa, lo que también impactará de una manera positiva los resultados contables.

Sin embargo, aún tenemos retos importantes. Durante muchos años hemos trabajado con una estructura administrativa disminuida, que no es la ideal para el negocio. Debemos invertir en talento en algunas áreas, para que cada división tenga una renovada capacidad de innovación y crecimiento hacia futuro. Rescato la labor de Pedro Abreu, director ejecutivo del grupo, por liderar el cambio estructural de la empresa, con un reducido grupo de colaboradores. Mi agradecimiento personal, así como el de toda la junta directiva, por esa transformación. Seguiremos, también, en la incansable búsqueda de la eficiencia y productividad en todo nuestro quehacer.

A mis compañeros de Junta Directiva, agradezco su sabio y atinado consejo, y en especial su acompañamiento en un turbulento año. Agradezco, también, a todo el personal de la redacción, en su incansable trabajo por proteger la democracia costarricense a través de la libertad de prensa y al mejor periodismo del país. A todos, muchas gracias.



Sr. Carlos González Jiménez

Presidente de la Junta Directiva